

MODUL PLANIFICARE STRATEGICA SCRIPT NR. 3 Etapa 1 din ciclul de viață SIDU: Unde suntem?

În tutorialul de astăzi, vom aprofunda prima etapă din ciclul de viață SIDU, definită prin întrebarea „Unde suntem?” și vom detalia primele două faze ale acestei etape, respectiv Pregătirea procesului de planificare strategică și Analiza strategiilor complementare.

Etapa 1: Unde suntem? din ciclul de viață SIDU cuprinde 4 faze, după cum urmează:

De unde și cum începem să elaborăm SIDU?

În primul rând, orașul să obțină claritate asupra mediului instituțional în care va avea loc elaborarea SIDU, să facă pașii necesari pentru a clarifica rolurile fiecăruia și să mobilizeze actorii care vor fi implicați în proces. E important să găsiți răspunsuri clare la o serie de întrebări: cine ar trebui să fie implicat în procesul de elaborare SIDU, ce responsabilități au sau cei implicați și cum va fi acest proces organizat?

Primul pas este să stabilim cine anume va superviza și va conduce demersul de elaborare a SIDU. Una dintre cheile succesului unei SIDU este echipa din cadrul administrației locale care va elabora și implementa SIDU. Așa că desemnăm un coordonator strategic pentru echipa SIDU și stabilim echipa care va lucra la SIDU.

Echipa va realiza un **demers intern** care constă în:

- evaluarea capacității existente și necesare a localității pentru elaborarea SIDU, de exemplu: resursele de personal și competențele acestora. Acest pas este important pentru că în funcție de competențele identificate se poate lua decizia externalizării unor aspecte din elaborarea SIDU și contractarea unor experți tematici,
- identificarea bugetului pentru activitățile SIDU;
- stabilirea planului de lucru;
- elaborarea strategiei preliminare de comunicare și proiectarea campaniei de diseminare pentru SIDU.

Dar și un **demers extern** care presupune:

- maparea tuturor actorilor locali și a implicării lor;
- crearea unor grupuri de lucru externe care să sprijine activitatea de planificare: - 3-5 persoane cheie cu expertiză și bună cunoaștere a comunității;
- crearea unor grupuri de lucru consultative tematice, pe domenii cheie de dezvoltare ale orașului,
- crearea unor parteneriate strategice care vor susține elaborarea și implementarea SIDU

Un exemplu de parteneriat strategic poate fi dezvoltat cu Direcția Regională de Statistică sau cu Agenția pentru Protecția Mediului, care pot furniza date în mod constant administrației locale.

Odată stabilită echipa SIDU și create grupurile suport externe, urmează pasul 2: să identificăm tendințele de dezvoltare europene, naționale și modul în care se poziționează localitatea urbană în raport cu ele.

Pentru acest demers este nevoie să analizăm documente de referință la nivel global sau european ca:

- Agenda 2030
- Noua Agendă Urbană
- Pactul Verde European
- Deceniul Digital al Europei,

Este important să avem în vedere teme recente și concepte cheie precum:

- Noul Bauhaus European
- orașe inteligente
- economie circulară
- ‘orașul de 15 minute’
- Industria 5.0, etc.

Pentru orașele din România este esențială analiza strategiilor complementare cu ale localității, ca de exemplu:

- Planurile pentru Dezvoltare Regională și Strategiile de Specializare Inteligentă,
- Strategiile de dezvoltare de la nivel județean.

Nu în ultimul rând, analizăm documentele realizate la nivelul localității în trecut, precum:

- Strategia de Dezvoltare Locală anterioară,
- Planul urbanistic general,
- Planurile urbanistice zonale,
- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă,
- Proiecte implementate sau în curs de implementare în localitate.

Întotdeauna noua strategie a orașului va continua sau va construi pe strategia existentă deja existentă și va complementa proiectele deja implementate.

De ce să facem acest demers?

Pentru că ”O strategie eficientă face parte dintr-un întreg”, iar SIDU trebuie să coexiste, să interacționeze și să contribuie la realizarea strategiilor relevante realizate la nivelele ierarhice superioare.

O provocare în elaborarea SIDU constă în faptul că strategia trebuie să răspundă viziunii conducerii locale și nevoilor și dorințelor cetățenilor, dar și să se integreze în direcțiile de dezvoltare de la nivel județean, regional, național și european.

În SIDU trebuie să evidențiem modul de corelare al obiectivelor locale cu strategiile de nivel superior.

